

# JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de  
Economía, Ciencia y Agenda Digital

## **Programa para la mejora competitiva de la Pyme extremeña**

Principal objetivo: Mejora de la competitividad de la Pyme

Ayuda financiera de la Unión: 12.000 euros, cofinanciado al 80% por:

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Una manera de hacer Europa



Unión Europea

# OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS: METODOLOGÍA LEAN.

## Descripción:

HERAL ENOLOGÍA S.L. es titular del expediente MC-21-0071, con título "Optimización de Procesos: Metodología Lean en todos los procesos y departamentos de la empresa, en el centro de trabajo de Almendralejo", con resolución individual de concesión de ayudas del programa para la mejora competitiva de la pyme extremeña a fecha 30/09/2021.

Se fundamenta en la Orden de 29 de octubre de 2020 (DOE nº 214, de 05/11/2020) por la que se establecen las bases reguladoras de las ayudas para la puesta en marcha de un Programa para la Mejora Competitiva de la Pyme Extremeña y a su correspondiente Resolución de Convocatoria 2020/2021 de 4 de diciembre de 2020.

Estas ayudas están cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional, dentro del Objetivo Temático OT3 "Mejora de la competitividad de la Pyme".

Con el objetivo de desarrollar un proyecto "Optimización de Procesos: Metodología Lean". Para ello se ha realizado el despliegue de la organización humana de las personas basado en indicadores y 3 talleres Hoshin para la optimización de los paneles de cata, laboratorio y cargas de trabajo.

Dicha implantación se realiza durante 5 meses, de julio a noviembre de 2021.

Los beneficios obtenidos con la implantación del proyecto son la mejora de la comunicación gracias al sistema de comunicación basado en indicadores que permite tener datos para una toma de decisiones rápida y ágil. Se ha creado un equipo implicado en la mejora continua y un promotor con mayor conocimiento adquirido sobre Lean Manufacturing. Todo ello, además de las mejoras provocadas a raíz de los talleres realizados.

## Objetivos:

- Establecer un sistema de comunicación basado en indicadores desde las diferentes áreas hasta la dirección y viceversa.
- Optimizar el flujo de procesos entre laboratorio y recepción de muestras.
- Optimizar el reparto de funciones y cargas de trabajo de los trabajadores.

## Resultados

- Indicadores implantados a diferentes niveles y sistema de comunicación.
- Cargas de trabajo redistribuidas.
- Flujos de procesos de laboratorio optimizados.

**Cuantía aprobada:** 15.000€

**Ayuda recibida:** 12.000€

**Fondo/Programa:** Fondo Europeo de Desarrollo Regional